

# 瑞宝西南投资控股公司东南亚投资贸易合作可行性报告

报告编号：RBXN—DNY—2026—0402

编制单位：瑞宝西南投资控股有限公司

编制日期：2026年4月2日

## 一、项目概况与公司背景

### （一）总公司背景（中国瑞宝国际合作有限公司）

中国瑞宝国际合作有限公司（以下简称“中国瑞宝”）1985年经国务院批准、在国家工商总局登记注册，是**国家级国际经济技术合作核心平台**。公司肩负国家对外经济合作战略使命，长期深耕海外资源开发、国际工程总承包、跨境贸易、对外投资等核心业务，拥有外交部外事自办权、商务部国际工程与劳务输出一级资质等国家级专属业务许可，是国家特许开展境外资金、资源与技术合作的骨干龙头企业，具备不可复制的国家级政策资源与高层级平台背书。

### （二）瑞宝西南：二级投资平台定位与成立背景

瑞宝西南投资控股有限公司（以下简称“瑞宝西南”）是中国瑞宝旗下直属、由总公司全额赋能的二级核心投资运营平台，2019年积极响应国家“一带一路”重大倡议，在国家层面战略支持下，经国家市场监督管理总局严格审批核准设立，精准布局我国面向东

南亚、南亚开放的核心前沿阵地，在中国（云南）自由贸易试验区昆明片区正式注册成立。

公司定位为中国瑞宝深耕东南亚、南亚市场的专属战略执行支点，全权负责区域内跨境贸易、海外投资、产业合作等重大业务落地实施，是总公司践行国家“一带一路”倡议、布局西南跨境经济合作的核心载体与关键抓手。

### **（三）核心资质与经营范围**

#### **• 国家级批准与核心经营范围**

公司 2019 年经国家市场监督管理总局正式批准设立，核心经营范围经国家级层面严格核定，明确包含资本投资服务、项目投资、股权投资、跨境贸易、国际工程配套服务等核心业务，具备开展海外投资、跨境资本运作、全链条跨境贸易运营的法定国家级资质，投资运营主体资格合法合规、层级权威。

#### **• 全维度省级监管备案全覆盖**

公司已完成云南省政府海外投资正式备案、云南省商务厅对外投资合作专项备案、云南省地方金融监督管理局备案、云南银保监局金融业务配套备案、银行外汇业务专项备案，实现从省级政府到行业主管部门、金融监管部门、外汇管理部门的全链条合规备案闭环，跨境投资与贸易业务开展具备坚实的监管合规基础。

#### **• 全资质跨境贸易运营资格**

具备国家核准的正规进出口经营权，配套完善的跨境贸易运营资质，可合法合规开展全品类跨境货物贸易、服务贸易及相关金融配套服务，业务资质齐全、运营体系规范。

- 高等级银行授信与资金保障  
凭借长期稳健经营与优质资信水平，公司获评兴业银行 6A 等级优质企业，已完成大额银行贷款额度专项申报与授信审批，拥有稳定、高额度、低成本的银行授信支持，为项目整体融资与资金周转提供坚不可摧的资金保障。

- **云南自贸区专属政策倾斜支持**

已与中国（云南）自由贸易试验区昆明片区管委会完成深度战略合作对接，自贸区明确给予公司专项外汇额度倾斜、进出口通关特殊优惠、跨境业务审批绿色通道等一揽子扶持政策，并承诺全程配套落地各项政策保障，为跨境业务规模化开展提供独一无二的区位优势政策红利。

- **近六年深耕厚植的前期工作积淀**

自 2019 年成立至今近六年时间里，公司始终聚焦东南亚核心市场，系统性完成了全域市场深度调研、国别政策研究、产业前景分析、多国高层政企对接等海量基础性前期工作。虽受全球疫情蔓延、国际供应链波动等多重客观因素影响，项目阶段性暂缓推进，但公司始终保持与目标国家政府部门的常态化高层沟通，从未中断

合作对接与方案优化，积累了极为扎实、难以替代的区域政企合作资源与项目落地基础。

#### **（四）项目缘起与推进历程**

本项目自公司 2019 年成立之初便同步正式立项，始终紧紧紧扣国家“一带一路”倡议顶层布局，依托云南独有的面向东南亚的区位枢纽优势、总公司国家级平台资源优势及自身全维度合规资质优势，全面启动东南亚贸易与投资项目的前期论证、多国政府高层洽谈、合作模式设计、投资方案规划等核心工作。

后受全球疫情持续蔓延、国际供应链格局波动等不可抗客观因素影响，项目推进节奏阶段性暂缓，但期间公司始终坚守战略方向，持续维系并深化与各目标国政府的合作对接，不断夯实项目前期基础。当前，国家“一带一路”倡议面向东南亚板块已进入全面提速、全力冲刺的黄金战略窗口期，RCEP 政策红利持续深度释放，东南亚各国对华经贸投资合作意愿空前强烈，瑞宝西南凭借近六年厚积薄发的前期成果与稀缺政企资源，正式重启并全速推进本项目，战略时机恰到好处、发展前景无可限量。

#### **（五）项目定位与目标**

立足云南自贸区战略高地，依托中国瑞宝国家级平台强大赋能，以老挝、越南为首要核心突破市场，以缅甸、马来西亚为重点战略拓展市场，同步深化与泰国、柬埔寨政府部门的合作对接，构

建“贸易先行打底、实体投资落地、政企深度协同、多方互利共赢”的东南亚全产业链业务发展体系，全力打造国内企业深耕东南亚跨境贸易与海外投资的标杆示范平台。

• 短期目标（1—2年）

完成老挝、越南合作框架落地，搭建稳定跨境贸易渠道，实现年度跨境贸易额突破5亿元，落地1—2个跨境贸易与投资示范项目。

• 中期目标（3—5年）

完成缅甸、马来西亚市场全面布局，构建覆盖东南亚核心国家的贸易与投资网络，累计投资规模达到8—10亿元，区域业务营收占公司总营收比重提升至30%以上。

• 长期目标（5年以上）

形成“跨境贸易+实体投资+产业配套+综合服务”一体化发展格局，成为中国瑞宝在东南亚区域的核心运营载体，助力国家“一带一路”倡议落地，实现企业经济效益与国家战略价值双提升。

## 二、东南亚市场环境 with 多国政府合作基础

### （一）宏观战略机遇

东南亚地区是国家“一带一路”倡议核心合作区域，经济增速长期领跑全球，人口基数大、消费潜力持续释放，叠加RCEP协定全面落地实施，关税减免、贸易便利化、投资自由化等政策红利持

续释放。同时，在全球产业链重构背景下，东南亚已成为跨境贸易与产业投资的核心热点区域，整体发展前景十分广阔。

## （二）核心目标国政府对接与合作情况

公司已与老挝、越南、缅甸、马来西亚、泰国、柬埔寨六国政府相关部门开展多轮高层洽谈，各国均对公司项目表示高度认可与大力支持，均已达成明确合作意向，尚未正式签署合作协议，具体对接情况如下：

国家	对接进展	合作模式与支持政策	核心区位优势
老挝	多轮高层洽谈，达成深度合作意向，尚未正式签约	确立“我方出资金十人才、东道国政府出土地十特殊政策”合作模式，明确股权架构：我方占80%、当地政府占20%，由我方主导项目全流程运营，政府提供政策背书与审批绿色通道	中老铁路全线贯通，是中国进入中南半岛的核心枢纽，为一带一路重点节点国家，政策支持力度大、营商环境友好
越南	多次政企对接，达成全面合作共识，尚未正式签约	政府明确给予税收减免、土地使用优惠、进出口通关便利等专项扶持，全	紧邻中国西南地区，产业链配套成熟，劳动力成本优势显著，出

国家	对接进展	合作模式与支持政策	核心区位优势
		力配合项目落地与运营	口欧美市场享有自贸协定关税优惠
缅甸	多轮政府层面洽谈，获得政府大力支持，达成合作意向，尚未正式签约	政府承诺提供优质土地资源、产业扶持政策及审批便利，全力支持公司开展跨境贸易与实体投资	自然资源丰富，与云南接壤，跨境物流便捷，市场开发潜力巨大
马来西亚	政府专项对接，达成合作意向，获官方大力支持，尚未正式签约	政府提供投资优惠、跨境贸易便利化政策，依托当地成熟产业与物流基础助力业务快速落地	东南亚经济发达经济体，产业链完善，物流交通便捷，是东盟区域重要贸易枢纽
泰国、柬埔寨	已开展政府层面洽谈，达成初步合作意向	政府均表示愿意提供土地、政策等配套支持，欢迎公司前往布局贸易与投资项目	泰国为东南亚金融物流中心，柬埔寨成本优势突出，区域辐射能力较强

### (三) 多层次政策保障体系

#### 1. 国家级平台背书

依托中国瑞宝国家级国际合作平台资质，享有国家对外投资、跨境贸易相关政策扶持，具备高层级政企沟通渠道。

## 2. 省级与自贸区政策保障

云南省政府备案通过、省商务厅专项支持、云南自贸区外汇与进出口优惠政策，三重地方政策加持，有效解决跨境业务落地痛点。

## 2. 东道国政府支持

核心目标国政府均明确表态大力支持，提供土地资源、政策优惠、审批绿色通道等专属扶持，大幅降低项目落地难度与运营风险。

## 三、项目可行性论证

### （一）市场可行性

东南亚区域经济持续稳定增长，跨境贸易、产业投资需求旺盛，整体市场空间广阔。瑞宝西南凭借总公司国家级平台、近六年扎实前期工作、多层次政策支持、优质银行授信四大核心优势，相较于一般市场主体具备不可复制的政策与资源壁垒。项目优先布局已完成深度对接的老挝、越南、缅甸、马来西亚，市场进入路径清晰、风险可控，完全具备市场可行性。

### （二）运营可行性

公司已完成全面的前期市场调研与多国政企对接，熟悉目标国政策法规、市场环境与营商规则；拥有完整的进出口资质与稳定银

行授信支撑，具备专业跨境业务运营基础；同时依托东道国政府支持，可快速组建本地化运营团队，搭建高效运营管理体系，项目落地与后续运营均具备充分保障。

### （三）财务可行性（保守测算）

总投资规模：合计 10 亿元，其中贸易周转资金 3 亿元、固定资产投资 5 亿元、流动资金 2 亿元。

#### 资金来源结构：

自有资金：2 亿元，占总投资 20%，为公司自有合规资金，资金实力充足；

银行贷款：7 亿元，占总投资 70%，依托兴业银行 6A 企业资质及既定授信额度，融资渠道稳定、资金成本可控；

其他合作资金：1 亿元，占总投资 10%，用于补充项目专项运营与应急周转资金。

#### 收益预期：

贸易板块毛利率 15%—20%，年营收可达 8—10 亿元，年利润 1.2—2 亿元；投资板块静态投资回收期 5—6 年，内部收益率 12%—15%，投资回报水平符合公司整体发展预期，财务方案稳健可行。

#### 现金流保障：

跨境贸易业务现金流周转快、稳定性强，投资项目逐步释放收益，整体现金流可有效覆盖银行贷款本息与日常运营成本，资金安全可控。

#### **（四）风险可控性**

针对项目可能面临的政策风险、汇率风险、市场风险、运营风险、合规风险等，公司已制定完善应对措施：

依托各级政府背书动态跟进政策变化，通过分散国别布局降低政策风险；通过远期结售汇、本地融资等金融工具对冲汇率波动风险；组建本地化专业运营团队、聘请当地专业机构，有效规避运营与合规风险；通过多元化业务布局抵御市场波动风险，整体风险全面可控。

### **四、项目实施方案**

#### **（一）实施步骤**

##### **1. 落地筹备期（0—3个月）**

完成核心运营团队组建、融资方案落地、目标国市场再梳理，集中推进老挝、越南政府合作洽谈，细化合作条款，夯实项目落地基础。

##### **2. 核心市场启动期（3—12个月）**

正式启动老挝、越南跨境贸易业务，落地首个示范项目，同步深化缅甸、马来西亚合作对接，初步搭建区域跨境贸易渠道网络。

##### **3. 区域全面扩张期（1—3年）**

实现老挝、越南项目规模化运营，同步落地缅甸、马来西亚投资与贸易项目，逐步拓展泰国、柬埔寨市场，完善东南亚整体业务布局。

#### **4. 整合提质发展期（3—5年）**

优化区域业务结构，提升运营管理效率，深化政企合作水平，实现贸易与投资业务协同高效发展，打造区域核心竞争力。 4.2  
**核心业务规划**

##### **1. 跨境贸易主业**

依托完备进出口资质与自贸区优惠政策，重点开展机电产品、建材、农产品、轻工产品等跨境贸易业务，搭建中老、中越、中缅稳定跨境贸易通道。

##### **2. 实体投资项目**

老挝依托中老铁路布局跨境物流仓储项目；在越南布局轻工制造、电子组装等产业转移承接项目；在缅甸、马来西亚开展资源加工、商贸配套等实体投资项目。

##### **3. 区域综合服务配套**

搭建本地化运营服务体系，整合物流、清关、金融、法务等配套资源，为区域业务开展提供全流程一体化保障。

## （二）组织保障

成立东南亚业务专项工作组，统筹项目洽谈、落地、运营、风控全流程工作；内设政企对接部、运营管理部、财务部、风控合规部，实现专业分工、高效协作；同时依托总公司资源支持，建立高层级沟通协调机制，全力保障项目顺利推进。

## 五、结论与实施建议

### （一）核心结论

本项目深度契合国家“一带一路”发展战略、多层次政策支撑有力、前期工作扎实充分、市场前景广阔、财务方案稳健、整体风险可控，完全具备启动实施的必要性与可行性。

瑞宝西南作为中国瑞宝布局西南的核心二级平台，近六年深耕东南亚市场，积累了扎实的政企资源与前期成果，当前恰逢国家“一带一路”东南亚战略全面提速的黄金机遇期。项目落地实施，既能助力公司实现业务转型升级与全球化布局发展，又能切实响应国家战略，推动中国与东南亚经贸深度合作，具备显著的经济效益与重要的战略价值。

### （二）实施建议

#### 1. 加快核心国家合作签约

集中优势资源推进老挝、越南、缅甸、马来西亚政府合作洽谈，尽快敲定并签署正式合作协议，锁定政策、土地等核心支持条件，全面加快项目落地节奏。

## 2. 全速推进融资方案落地

依托兴业银行 6A 企业资信，快速落实 7 亿元银行贷款资金，足额保障项目启动与前期运营资金需求。

## 3. 强化多层次政企协同对接

持续加强与云南省政府、省商务厅、云南自贸区的沟通汇报，积极争取更多政策扶持与业务协调支持。

## 4. 坚持稳健有序推进布局

严格遵循“先核心后拓展、先贸易后投资”的总体原则，优先启动老挝、越南核心业务，逐步拓展其他国家市场，确保项目安全、稳健、高效推进。

瑞宝西南投资控股有限公司

2026 年 4 月 2 日