

瑞宝西南投资控股公司东南亚投资贸易合作可行性报告说明书

报告编号：RBXN—DNY—2026—0402

编制单位：瑞宝西南投资控股有限公司

编制日期：2026年4月2日

一、项目概况与公司背景

（一）总公司背景（中国瑞宝国际合作有限公司）

中国瑞宝国际合作有限公司（以下简称“中国瑞宝”）1985年经国务院批准、在国家工商总局登记注册，是国家级国际经济技术合作核心平台。公司肩负国家对外经济合作战略使命，长期深耕海外资源开发、国际工程总承包、跨境贸易、对外投资等核心业务，拥有外交部外事自办权、商务部国际工程与劳务输出一级资质等国家级专属业务许可，是国家特许开展境外资金、资源与技术合作的骨干龙头企业，具备不可复制的国家级政策资源与高层级平台背书。

（二）瑞宝西南：二级投资平台定位与成立背景

瑞宝西南投资控股有限公司（以下简称“瑞宝西南”）是中国瑞宝旗下直属、由总公司全额赋能的二级核心投资运营平台，2019年积极响应国家“一带一路”重大倡议，在国家层面战略支持下，

经国家市场监督管理总局严格审批核准设立，精准布局我国面向东南亚、南亚开放的核心前沿阵地，在中国（云南）自由贸易试验区昆明片区正式注册成立。

公司定位为中国瑞宝深耕东南亚、南亚市场的专属战略执行支点，全权负责区域内跨境贸易、海外投资、产业合作等重大业务落地实施，是总公司践行国家“一带一路”倡议、布局西南跨境经济合作的核心载体与关键抓手。

（三）核心资质与经营范围

• 国家级批准与核心经营范围

公司 2019 年经国家市场监督管理总局正式批准设立，核心经营范围经国家级层面严格核定，明确包含资本投资服务、项目投资、股权投资、跨境贸易、国际工程配套服务等核心业务，具备开展海外投资、跨境资本运作、全链条跨境贸易运营的法定国家级资质，投资运营主体资格合法合规、层级权威。

• 全维度省级监管备案全覆盖

公司已完成云南省政府海外投资正式备案、云南省商务厅对外投资合作专项备案、云南省地方金融监督管理局备案、云南银保监局金融业务配套备案、银行外汇业务专项备案，实现从省级政府到行业主管部门、金融监管部门、外汇管理部门的全链条合规备案闭环，跨境投资与贸易业务开展具备坚实的监管合规基础。

- **全资质跨境贸易运营资格**

具备国家核准的正规进出口经营权，配套完善的跨境贸易运营资质，可合法合规开展全品类跨境货物贸易、服务贸易及相关金融配套服务，业务资质齐全、运营体系规范。

- **高等级银行授信与资金保障**

凭借长期稳健经营与优质资信水平，公司获评兴业银行 6A 等级优质企业，已完成大额银行贷款额度专项申报与授信审批，拥有稳定、高额、低成本的银行授信支持，为项目整体融资与资金周转提供坚不可摧的资金保障。

- **云南自贸区专属政策倾斜支持**

已与中国（云南）自由贸易试验区昆明片区管委会完成深度战略合作对接，自贸区明确给予公司专项外汇额度倾斜、进出口通关特殊优惠、跨境业务审批绿色通道等一揽子扶持政策，并承诺全程配套落地各项政策保障，为跨境业务规模化开展提供独一无二的区位优势政策红利。

- **近六年深耕厚植的前期工作积淀**

自 2019 年成立至今近六年时间里，公司始终聚焦东南亚核心市场，系统性完成了全域市场深度调研、国别政策研究、产业前景分析、多国高层政企对接等海量基础性前期工作。虽受全球疫情蔓延、国际供应链波动等多重客观因素影响，项目阶段性暂缓推进，

但公司始终保持与目标国家政府部门的常态化高层沟通，从未中断合作对接与方案优化，积累了极为扎实、难以替代的区域政企合作资源与项目落地基础。

（四）项目缘起与推进历程

本项目自公司 2019 年成立之初便同步正式立项，始终紧紧紧扣国家“一带一路”倡议顶层布局，依托云南独有的面向东南亚的区位枢纽优势、总公司国家级平台资源优势及自身全维度合规资质优势，全面启动东南亚贸易与投资项目的前期论证、多国政府高层洽谈、合作模式设计、投资方案规划等核心工作。

后受全球疫情持续蔓延、国际供应链格局波动等不可抗客观因素影响，项目推进节奏阶段性暂缓，但期间公司始终坚守战略方向，持续维系并深化与各目标国政府的合作对接，不断夯实项目前期基础。当前，国家“一带一路”倡议面向东南亚板块已进入全面提速、全力冲刺的黄金战略窗口期，RCEP 政策红利持续深度释放，东南亚各国对华经贸投资合作意愿空前强烈，瑞宝西南凭借近六年厚积薄发的前期成果与稀缺政企资源，正式重启并全速推进本项目，战略时机恰到好处、发展前景无可限量。

（五）项目定位与目标

立足云南自贸区战略高地，依托中国瑞宝国家级平台强大赋能，以老挝、越南为首要核心突破市场，以缅甸、马来西亚为重点

战略拓展市场，同步深化与泰国、柬埔寨政府部门的合作对接，构建“贸易先行打底、实体投资落地、政企深度协同、多方互利共赢”的东南亚全产业链业务发展体系，全力打造国内企业深耕东南亚跨境贸易与海外投资的标杆示范平台。

• 短期目标（1—2年）

完成老挝、越南合作框架落地，搭建稳定跨境贸易渠道，实现年度跨境贸易额突破5亿元，落地1—2个跨境贸易与投资示范项目。

• 中期目标（3—5年）

完成缅甸、马来西亚市场全面布局，构建覆盖东南亚核心国家的贸易与投资网络，累计投资规模达到8—10亿元，区域业务营收占公司总营收比重提升至30%以上。

• 长期目标（5年以上）

形成“跨境贸易+实体投资+产业配套+综合服务”一体化发展格局，成为中国瑞宝在东南亚区域的核心运营载体，助力国家“一带一路”倡议落地，实现企业经济效益与国家战略价值双提升。

二、东南亚市场环境 with 多国政府合作基础

（一）宏观战略机遇

东南亚地区是国家“一带一路”倡议核心合作区域，经济增速长期领跑全球，人口基数大、消费潜力持续释放，叠加 RCEP 协定

全面落地实施，关税减免、贸易便利化、投资自由化等政策红利持续释放。同时，在全球产业链重构背景下，东南亚已成为跨境贸易与产业投资的核心热点区域，整体发展前景十分广阔。

（二）核心目标国政府对接与合作情况

公司已与老挝、越南、缅甸、马来西亚、泰国、柬埔寨六国政府相关部门开展多轮高层洽谈，各国均对公司项目表示高度认可与大力支持，均已达成明确合作意向，尚未正式签署合作协议，具体对接情况如下：

国家	对接进展	合作模式与支持政策	核心区位优势
老挝	多轮高层洽谈，达成深度合作意向，尚未正式签约	确立“我方出资金十人才、东道国政府出土地十特殊政策”合作模式，明确股权架构：我方占80%、当地政府占20%，由我方主导项目全流程运营，政府提供政策背书与审批绿色通道	中老铁路全线贯通，是中国进入中南半岛的核心枢纽，为一带一路重点节点国家，政策支持力度大、营商环境友好
越南	多次政企对接，达成全面合作共识，尚未	政府明确给予税收减免、土地使用优惠、进出口通关便	紧邻中国西南地区，产业链配套成熟，劳动力成

国家	对接进展	合作模式与支持政策	核心区位优势
	正式签约	利等专项扶持，全力配合项目落地与运营	本优势显著，出口欧美市场享有自贸协定关税优惠
缅甸	多轮政府层面洽谈，获得政府大力支持，达成合作意向，尚未正式签约	政府承诺提供优质土地资源、产业扶持政策及审批便利，全力支持公司开展跨境贸易与实体投资	自然资源丰富，与云南接壤，跨境物流便捷，市场开发潜力巨大
马来西亚	政府专项对接，达成合作意向，获官方大力支持，尚未正式签约	政府提供投资优惠、跨境贸易便利化政策，依托当地成熟产业与物流基础助力业务快速落地	东南亚经济发达经济体，产业链完善，物流交通便捷，是东盟区域重要贸易枢纽地
泰国、柬埔寨	已开展政府层面洽谈，达成初步合作意向	政府均表示愿意提供土地、政策等配套支持，欢迎公司前往布局贸易与投资项目	泰国为东南亚金融物流中心，柬埔寨成本优势突出，区域辐射能力较强

(三) 多层次政策保障体系

1. 国家级平台背书

依托中国瑞宝国家级国际合作平台资质，享有国家对外投资、跨境贸易相关政策扶持，具备高层级政企沟通渠道。

2. 省级与自贸区政策保障

云南省政府备案通过、省商务厅专项支持、云南自贸区外汇与进出口优惠政策，三重地方政策加持，有效解决跨境业务落地痛点。

2. 东道国政府支持

核心目标国政府均明确表态大力支持，提供土地资源、政策优惠、审批绿色通道等专属扶持，大幅降低项目落地难度与运营风险。

三、项目可行性论证

（一）市场可行性

东南亚区域经济持续稳定增长，跨境贸易、产业投资需求旺盛，整体市场空间广阔。瑞宝西南凭借总公司国家级平台、近六年扎实前期工作、多层次政策支持、优质银行授信四大核心优势，相较于一般市场主体具备不可复制的政策与资源壁垒。项目优先布局已完成深度对接的老挝、越南、缅甸、马来西亚，市场进入路径清晰、风险可控，完全具备市场可行性。

（二）运营可行性

公司已完成全面的前期市场调研与多国政企对接，熟悉目标国政策法规、市场环境与营商规则；拥有完整的进出口资质与稳定银

行授信支撑，具备专业跨境业务运营基础；同时依托东道国政府支持，可快速组建本地化运营团队，搭建高效运营管理体系，项目落地与后续运营均具备充分保障。

（三）财务可行性（保守测算）

总投资规模：合计 10 亿元，其中贸易周转资金 3 亿元、固定资产投资 5 亿元、流动资金 2 亿元。

资金来源结构：

自有资金：2 亿元，占总投资 20%，为公司自有合规资金，资金实力充足；

银行贷款：7 亿元，占总投资 70%，依托兴业银行 6A 企业资质及既定授信额度，融资渠道稳定、资金成本可控；

其他合作资金：1 亿元，占总投资 10%，用于补充项目专项运营与应急周转资金。

收益预期：

贸易板块毛利率 15%—20%，年营收可达 8—10 亿元，年利润 1.2—2 亿元；投资板块静态投资回收期 5—6 年，内部收益率 12%—15%，投资回报水平符合公司整体发展预期，财务方案稳健可行。

现金流保障：

跨境贸易业务现金流周转快、稳定性强，投资项目逐步释放收益，整体现金流可有效覆盖银行贷款本息与日常运营成本，资金安全可控。

（四）风险可控性

针对项目可能面临的政策风险、汇率风险、市场风险、运营风险、合规风险等，公司已制定完善应对措施：

依托各级政府背书动态跟进政策变化，通过分散国别布局降低政策风险；通过远期结售汇、本地融资等金融工具对冲汇率波动风险；组建本地化专业运营团队、聘请当地专业机构，有效规避运营与合规风险；通过多元化业务布局抵御市场波动风险，整体风险全面可控。

四、项目实施方案

（一）实施步骤

1. 落地筹备期（0—3个月）

完成核心运营团队组建、融资方案落地、目标国市场再梳理，集中推进老挝、越南政府合作洽谈，细化合作条款，夯实项目落地基础。

2. 核心市场启动期（3—12个月）

正式启动老挝、越南跨境贸易业务，落地首个示范项目，同步深化缅甸、马来西亚合作对接，初步搭建区域跨境贸易渠道网络。

3. 区域全面扩张期（1—3年）

实现老挝、越南项目规模化运营，同步落地缅甸、马来西亚投资与贸易项目，逐步拓展泰国、柬埔寨市场，完善东南亚整体业务布局。

4. 整合提质发展期（3—5年）

优化区域业务结构，提升运营管理效率，深化政企合作水平，实现贸易与投资业务协同高效发展，打造区域核心竞争力。 4.2
核心业务规划

1. 跨境贸易主业

依托完备进出口资质与自贸区优惠政策，重点开展机电产品、建材、农产品、轻工产品等跨境贸易业务，搭建中老、中越、中缅稳定跨境贸易通道。

2. 实体投资项目

老挝依托中老铁路布局跨境物流仓储项目；在越南布局轻工制造、电子组装等产业转移承接项目；在缅甸、马来西亚开展资源加工、商贸配套等实体投资项目。

3. 区域综合服务配套

搭建本地化运营服务体系，整合物流、清关、金融、法务等配套资源，为区域业务开展提供全流程一体化保障。

（二）组织保障

成立东南亚业务专项工作组，统筹项目洽谈、落地、运营、风控全流程工作；内设政企对接部、运营管理部、财务部、风控合规部，实现专业分工、高效协作；同时依托总公司资源支持，建立高层级沟通协调机制，全力保障项目顺利推进。

五、结论与实施建议

（一）核心结论

本项目深度契合国家“一带一路”发展战略、多层次政策支撑有力、前期工作扎实充分、市场前景广阔、财务方案稳健、整体风险可控，完全具备启动实施的必要性与可行性。

瑞宝西南作为中国瑞宝布局西南的核心二级平台，近六年深耕东南亚市场，积累了扎实的政企资源与前期成果，当前恰逢国家“一带一路”东南亚战略全面提速的黄金机遇期。项目落地实施，既能助力公司实现业务转型升级与全球化布局发展，又能切实响应国家战略，推动中国与东南亚经贸深度合作，具备显著的经济效益与重要的战略价值。

（二）实施建议

1. 加快核心国家合作签约

集中优势资源推进老挝、越南、缅甸、马来西亚政府合作洽谈，尽快敲定并签署正式合作协议，锁定政策、土地等核心支持条件，全面加快项目落地节奏。

2. 全速推进融资方案落地

依托兴业银行 6A 企业资信，快速落实 7 亿元银行贷款资金，足额保障项目启动与前期运营资金需求。

3. 强化多层次政企协同对接

持续加强与云南省政府、省商务厅、云南自贸区的沟通汇报，积极争取更多政策扶持与业务协调支持。

4. 坚持稳健有序推进布局

严格遵循“先核心后拓展、先贸易后投资”的总体原则，优先启动老挝、越南核心业务，逐步拓展其他国家市场，确保项目安全、稳健、高效推进。

瑞宝西南投资控股有限公司

2026 年 4 月 2 日